

日本安全保障貿易学会

## グローバル企業の輸出管理プラクティス インタンジブル・テクノロジー・トランスファー

2006年9月9日

(株)日立製作所  
中尾 寛  
hiroshi.nakao.gk@hitachi.com



## はじめに

- ◆ 輸出管理=予防法務
- ◆ 輸出管理≠事後法務

- ◆ 予防法務 事前調査  
方針策定  
実行とフィードバック

2006/9/9

Copyright © 2006 Hitachi Ltd.

2

## 目次

- 1 輸出管理規制の動向
- 2 急速な事業のグローバル化
- 3 インターネットの情報共有
- 4 各国の輸出管理規制
- 5 アプローチ戦略
- 6 プラクティス

2006/9/9

Copyright © 2006 Hitachi Ltd.

3

## 1 輸出管理規制の動向

- ◆ キャッチオール規制
- ◆ 3月の輸出管理強化策(大臣通達など)
- ◆ 技術移転規制(インタンジブル、みなし輸出など):  
99年のCoxレポートやロスアラモス機密漏洩事件
- ◆ 米国チャイナミリタリーキャッチオール規制

みなし輸出:永住権を持たない外国籍技術者への技術情報開示や  
開発業務への就労も規制される米国輸出管理規制

2006/9/9

Copyright © 2006 Hitachi Ltd.

4

## 2 急速な事業のグローバル化

- ◆ 開発(米国コンピュータメーカーとの協業)
- ◆ 販売(マーケットの拡大)
- ◆ 製造(アジアでの生産)
- ◆ 雇用(米国でのH-1Bビザ エンジニア採用)

H-1Bビザ:学士以上の学歴でプログラマーやエンジニアなど特定の技術を持つ外国人に3年間、米国での労働を認める一時的なビザ。  
90年代クリントン政権が作った雇用政策の一つ。

2006/9/9

Copyright © 2006 Hitachi Ltd.

5

## 最近の事業動向

- ◆ 海外へのオフショア  
-開発・製造拠点の海外への展開
- ◆ ソフトウェアのダウンロードサービス  
-インターネットやEメール
- ◆ 海外技術者と共用データベース(設計  
情報、図面、仕様など)を使用  
-海外からのリモートアクセス  
-みなし輸出



2006/9/9

Copyright © 2006 Hitachi Ltd.

6

### 3 インターネットによる 国境を越えた情報共有

- ◆ 開発製造図面のデータベースシェア
- ◆ ウェブ販売(ソフトウェアダウンロードなど)
- ◆ メールや添付ファイルによる配信

2006/9/9

Copyright © 2006 Hitachi Ltd.

7

### 特徴

貨物輸出と比較すると

- ◆ 管理が難しい
  - 目に見えない
  - 電子媒体で容易・瞬時に移転・提供できてしまう
  - 出荷の時点?
  - 輸出者?
  - 最終使用者・用途?
- ◆ 事実認知が困難
  - 提供時点
  - 提供ルート



<管理が容易ではない>

2006/9/9

Copyright © 2006 Hitachi Ltd.

8

### 4 各国の輸出管理規制

	規制の違い	
米国	再輸出、みなし輸出、 チャイナミラタリキャッチオール	強い
日本		
EU	加盟国独自規制	
アジア	輸出管理制度未整備	弱い

2006/9/9

Copyright © 2006 Hitachi Ltd.

9

### 暗号の各国規制

- ◆ 米国EARのテクニカルレビュー、ENC許可例外適用、レポーティング
- ◆ フランスの輸入・販売・輸出のためのテクニカルレビュー
- ◆ EUのゼネラルライセンス取得
- ◆ 中国の輸入・販売・開発のための申請
- ◆ ロシア、ベトナム、イスラエル ……

2006/9/9

Copyright © 2006 Hitachi Ltd.

10

### 5 アプローチ戦略

- ◆ 各国の輸出規制対応手続きの策定
- ◆ アウェアネス研究
  - 教育(幹部+関係部署)
- ◆ 審査の中央集権化検討
  - レポート
- ◆ システム検討
  - ケース・ガイドンス
  - ITシステム活用

2006/9/9

Copyright © 2006 Hitachi Ltd.

11

### 6 プラクティス

- ◆ ガイダンス構築
- ◆ レポート
- ◆ 取引審査エスカレーション
- ◆ 共有データベース管理(みなし輸出管理)
- ◆ ソフトウェアダウンロード出荷管理

2006/9/9

Copyright © 2006 Hitachi Ltd.

12

## ケース別ガイダンス

ケース	電子媒体	規制	対応策
開発 (国内)	イントラネット Eメール	みなし輸出	アクセス管理
開発 (海外)	共用データベース	ソフト・技術の提供 みなし輸出	アクセス管理
ソフトウェア ダウンロード	インターネット	ソフト・技術の提供	提供相手の確認 リバースDNS

ネット形態 12ケースを規定

2006/9/9

Copyright © 2006 Hitachi Ltd.

13

## レポートシステムの構築

- マンスリーレポートの実施  
R&Dマネージャ、マーケティングマネージャ、  
製造マネージャ、人事管理マネージャから  
輸出管理マネージャへ
- エキスパートによるレポートの詳細レビュー



<レポートとレビュー>

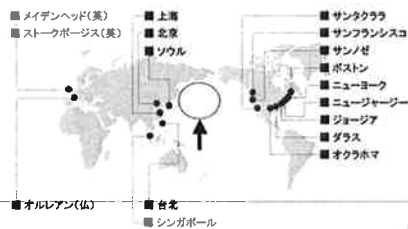
2006/9/9

Copyright © 2006 Hitachi Ltd.

14

## 取引審査エスカレーション

- ◆ 海外現地法人の取引審査を日本へエスカレートさせ、日本で審査



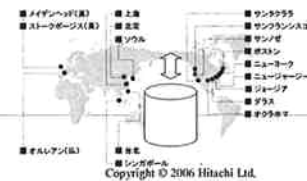
2006/9/9

Copyright © 2006 Hitachi Ltd.

15

## シェアデータベース管理

- ◆ 技術情報登録時の該非判定
- ◆ アクセスコントロールの設定
- ◆ 輸出管理マネージャの承認プロセス



2006/9/9

Copyright © 2006 Hitachi Ltd.

16

## ソフトウェアウェブダウンロード

- ◆ 掲載基準の確立
- ◆ アクセスコントロールの確立



2006/9/9

Copyright © 2006 Hitachi Ltd.

17

## フィードバックとネットワーキング

- ◆ 監査・レビューからのフィードバック  
(国内: 40拠点 海外: 15拠点 年一回監査)
- ◆ 国内外セミナー参加による情報収集
- ◆ 国内外政府関係者、法律家、企業の輸出管理マネージャ等とのネットワーキング



2006/9/9

18